

坚决扛起粮食储备体制机制改革重大责任

王刚

江苏省粮食集团有限责任公司

党的二十大报告强调，“全方位夯实粮食安全根基，牢牢守住十八亿亩耕地红线，确保中国人的饭碗牢牢端在自己手中”，“确保粮食、能源资源、重要产业链供应链安全”。粮食储备是保障国家粮食安全的重要物质基础，是调节市场、稳价保供和应对突发事件的“压舱石”。新时代新征程，省粮食集团坚决贯彻落实党中央、国务院和省委省政府决策部署，坚定贯彻新发展理念，坚守主责主业不动摇，持续推进全国行业一流企业建设，坚决扛起服务保障粮食安全光荣职责，勇当粮食储备体制机制改革主力军。

坚守国企本色勇担当，扛起保障粮食安全责任

习近平总书记指出，国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是我们党执政兴国的重要支柱和依靠力量。深化粮食储备体制机制改革，服务保障粮食安全，是国有粮企的初心使命。我们始终勇于担当、主动作为，努力成为推进粮食储备体制机制改革“最可信赖的依靠力量”。

担当使命，主动争取。推进粮食储备体制机制改革事关国计民生和国家安全，省委省政府高度重视。省粮食集团党委强化责任担当，坚定站位，争当全省省级储备粮改革的“扛鼎者”，主动扛起粮食储备体制机制改革重责。坚持在思想上认识到位，始终把守住管好储备粮油作为生存之本、立身之基，始终把推进储备粮体制机制改革作为职责所在、使命所系，始终胸怀粮食安全“国之大者”，坚持“为国储粮”和“为国谋粮”，致力于增强省委省政府粮食储备控制力，为更好服务保障全省粮食安全不懈奋斗。

政治引领，把准航向。注重发挥党的全面领导政治优势，努力为储备体制机制改革领航。集团党委充分发挥领导作用，专门成立储备粮体制机制改革工作领导小组，对涉及改革的重大事项把关定向、前置研究，为加快推进体制机制改革提供了坚强政治保障和强大精神动能，形成党建和业务双促进、整合和运营双突破的良好局面。

系统谋划，统筹推进。坚持以系统思维推进储备体制机制改革，加强多方配合，统筹推进各项工作。省粮食集团党委在做好自身工作的同时，积极与有关市县党委政府沟通对接，争取配合做好财务审计、清产核资及审批工作，确保目标库点并购、新建库点用地选址等加快到位。主动与省粮食和物资储备局、省国资委、省财政厅、省自然资源厅、农发行江苏省分行、中储粮江苏分公司等相关单位对接，在业务指导、政策把关、财补政策、用地政策、信用贷款等方面给予支持配合，确保落实好改革各项任务。

坚守主责主业勇创新，夯实粮食安全保障基础

储备粮是关系国计民生和国民经济安全的重要战略物资，是保障国家粮食安全的“压舱石”和“第一道防线”。为深化推进储备体制机制改革，2022年5月30日，省政府批准由省粮食集团全资组建江苏省储备粮管理有限公司（简称省储备粮公司），负责省级储备粮的运营管理。我们坚决落实好省委省政府决策部署，强化“一盘棋”意识，全力以赴抓好组建、运营和管理。

坚持国企姓党，坚守政治本色。一是坚持和加强党的领导不动摇。全面贯彻执行党和国家的方针政策，引领改革发展始终

朝着正确方向前进，把党的建设与改革发展同步谋划、同步落实，成立省储备粮公司党委、纪委，选配好党组织负责人，将党建工作要求规范写入省储备粮公司章程。二是坚持党的领导融入公司治理。确立省储备粮公司党委在公司治理中的核心地位，完善党组织议事规则，把党组织研究讨论作为董事会、经理层决策重大问题的前置程序，将党的领导贯穿于企业决策、执行、监督各环节，融入公司经营管理全过程，第一时间制定并执行“三重一大”决策制度，引领党管企业制度化。三是坚持党管干部党管人才。坚持把政治标准放在首位，坚持国有企业好干部20字标准，选优配强省储备粮公司领导班子，结合专业背景、工作经历匹配度，加强省储备粮公司管理人员队伍配备，确保公司高效、平稳、健康运行。

坚持管理赋能，守牢安全底线。一是加强过渡期管理。结合原管理模式以及区域布局情况，发挥集团现有优势，对分布全省的61家储备库点实施分类监管、划片管理。定期及不定期开展专项巡查，将检查结果纳入绩效考核，确保过渡期内省级储备数量真实、质量良好、储存安全、管理规范。二是优化常态化管理。抓好市县国有粮库并购、储备库新建、省储粮计划集并及完善法人治理等工作，按照规范程序做好相关企业资产、人员的平稳进入，指导建立法人治理体系，加强内部管理和风险防控，确保公司运转规范有序。坚持制度管粮、管人、管事，迅速出台省储备粮轮换业务实施办法等20余项制度。统筹做好省储粮信息化管理系统和储备库绿色储粮、低温储粮技术应用，用好科技力量保障粮食安全。三是坚持市场化运营。省储备粮公司是公益类国有企业，是粮食政策执行主体，也是国有资产经营主体。坚持既扛稳保障粮食安全政治责任，同时履行国有资产保值增值经济任务；既算好“政治账”“责任账”，又算好“经济账”“市场账”。我们严格执行国家粮食收储政策，时刻把握市场行情，不断加强经营举措，做到科学轮换，动态建立风险资金池，确保省储备粮公司稳健运营。

坚持模式创新，规范储备轮换。在储备粮轮换品种上，聚焦保障粮食安全，用市场的观点和方法来研究制定轮换管理办法，加强向产业两端延伸，通过强化上游种植环节和下游加工环节的有效衔接，保证粮源稳定，实现按市场需求来储备，从品质上保证储备粮的市场竞争力，实现市场欢迎、常储常新。在储备粮轮换秩序上，坚持调控与市场两手都要抓、两手都要硬，省储备粮公司更多采取线上竞价交易，公开透明竞价轮换，既使承储企业实现稳健经营，又有利于政府利用平台交易信息增强宏观调控能力。

坚守高质发展勇争先，统筹粮食产业改革发展

储备粮体制机制改革改变了原承储企业依托储备粮经营的模式，集团党委积极推进贸易类企业市场化经营模式转变，着眼粮食“产购储加销”全产业链，提升经营质效，为储备体制机制改革营造和谐稳定的发展氛围。

加快贸易企业改革转型。以市场为导向、以客户需求为中心，推进贸易类企业与新型种粮主体、地方国有粮企搭建资本合作平台，建立利益联结机制，织紧织密粮食收储网络，增强一手优质粮源掌控力度。在体制机制上“走出去、沉下去”，向优势产粮区延伸。探索职业经理人制度，开展员工持股试点，推进深化“劳动、人事、分配”三项制度改革。在业务模式上加强收储网络建设，创新构建连接产销区的粮食贸易供应链，提高经营质效。

探索相关业务板块协同发展。粮食储备体制机制改革后，在满足“两分离、四分开”先决条件的前提下，充分发挥省粮食集团在粮食贸易、加工和物流等方面的优势，强化与储备管理运营的协同发展，在粮源掌控、应急保供和服务“三农”等方面加强协作，一方面助力集团粮油产业链高质量发展，另一方面提升储备粮运营质效，进一步提升服务保障区域粮食安全能力。

推动核心资产上市。粮食储备体制机制改革为加快集团板块业务资源整合提供了重大机遇。我们将围绕集团长期发展战略，聚焦延伸拓宽粮油产业链，深化“一江两园”发展优势，加快同类型业务板块整合，加强资本化运作，推动江海公司上市，深度挖掘核心资源潜能，全面提升集团的核心竞争力和品牌影响力。