
以产业链党建激活发展新动能

王宇峰¹ 罗红玲² 沈芸³

(1. 中共南京市栖霞区委组织部

2. 南京经济开发区组织人事部

3. 中共南京市栖霞区委党校)

产业链供应链安全稳定是构建新发展格局的基础。服务中心、服务大局是提升党建科学化水平的目标导向，助推产业发展是开展产业链党建的立足点和出发点。南京市栖霞区由行政区、国家级南京经济技术开发区、仙林大学城三大板块构成，是南京唯一一个集先进制造业、现代服务业、都市型农业“三业并兴”的主城区。如何聚焦中心工作发挥党建引领作用，以“党建链”赋能、带动、提升“产业链”，把党的政治优势、组织优势，有效转化为企业发展、产业壮大的发展优势和竞争优势，成为摆在我们面前的重大课题。

产业链党建为区域经济发展注入新动能

产业链党建为区域经济发展注入协同发展新动能。2014年12月，在南京经开区成立了全区第一个韩资企业产业链党建联盟，这是栖霞区推进产业链党建走出的第一步。在区委指导下，近几年陆续组“链”，让各家联盟单位尝到了党建结对、行业互助、资源共享的“甜头”。尤其是新冠疫情发生以来，针对区域产业发展和企业面临的实际困难，栖霞区坚决落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”重要要求，以产业链党建工作为抓手，发挥各级党组织战斗堡垒和广大党员先锋模范作用，在帮助企业纾难解困、推动产业转型升级上打出“组合拳”。

紧扣产业图谱织密“链上”组织体系。按照省市基层党建“五聚焦五落实”三年行动计划的部署要求，栖霞区坚持抓基层、强基础、固基本，实施产业链党建赋能高质量发展三年行动计划（2019—2021），把产业链党建纳入全区基层党建工作整体布局，统筹谋划，推动党建工作与产业发展融合共进。成立产业链“两个覆盖”工作专班，依托龙头企业，广泛组建产业链联合党组织，建立健全产业链功能性党支部工作机制，聚焦新型电子信息、高端装备制造、生物医药、人工智能等7条重点产业链，在每条产业链上组建功能性党支部，由担任“链长”的区领导任党支部书记、牵头部门主要领导任党支部副书记，推进“产业链”党建提质增效“攻坚行动”，企业党组织覆盖率达到93%。

紧跟产业发展丰富“链上”工作内涵。通过产业链党建把党的组织链建设和产业价值链建设结合起来，强化重点产业链在区域范围内的资源协调，以产业链党建为枢纽把各类资源统起来、联起来，推动企业开展产业链上下游协同合作，有力支撑“强链、补链、延链”行动。发挥行政区、经开区、大学城“三区融合”独特优势，把属地街道、职能部门、上下游企业、周边高校科研院所等各类主体“串联”成紧密型的党建联盟，打破体制阻隔和党组织各自为战的局面，形成各类生产要素主体上下贯通、左右联动、纵向到底、横向到边的立体化多维度产业链党建工作格局。借力生物医药党建联盟，栖霞高新区围绕生物医药产业链充分挖掘产业上下游、配套及关联项目，目前集聚约300家生物医药上中下游企业，出台一系列灵活精准的扶持政策，帮助解决中小企业融资、人才引进等方面的难题。

紧贴企业需求突出“链上”实际成效。发挥党建在产业链全过程建设中的引领作用，积极引导“链上”企业参与党建联建共建活动，以党建引领完善政策链、延伸产业链、融通供应链、提升价值链，推动“链上”企业围绕共同目标多种形式开展协作、协同、协商和协助。区领导带头深入开展“百企走访服务活动”，实行企业诉求分类指导服务，以解决企业办事难点、政务服务堵点为出发点，从政策需求侧和政策供给侧“双向发力”。推动“链上”企业党组织加强基层党员理论学习教育，围绕科技创新、安全生产、降本增效、和谐氛围等方面，开展形式多样的“开放式”主题党日活动。发挥党建联盟纽带作用，组织成员单位企业开展科研攻关、业务比武等活动，设置联盟公益基金、开展“扶贫+扶智”活动，组织党员积极参与献血、助残、义务劳动等公益活动。

探索党建引领助推产业链发展的有效路径

产业链党建是党建工作的新发展、新延伸，也是经济领域党建的新课题、新实践。栖霞区坚持以提升组织力为重点，突出政治功能、注重融入融合，实现党的建设与生产经营一体推进、互促共进，切实把基层党组织建设成为坚强的战斗堡垒。聚焦产业发展找准产业链党建的“最大公约数”，建强“组织链”、驱动“产业链”、开拓“创新链”，擦亮产业链党建联盟品牌，最大程度发挥政企互动、产业协同、企企互助作用，进一步打造共建共享共赢的党建和产业融合发展“生态圈”。

建强党建联盟，变“各自为战”为“全链贯通”。实施“产业链党建赋能”专项行动，不断擦亮产业链党建联盟品牌，分类建设产业链党建“红星联盟”，实施“1314”运行模式：配强“1+3”的工作力量，即1名园区党工委领导牵头挂钩联系、1名职能部门分管负责人任党建指导员、1名园区党务工作者任联络员、1名联盟龙头企业党组织书记担任“盟主”；明确“1+4”工作模式，即每个联盟建设1个党员活动阵地，在产业链发展协作、党员教育、典型宣传、志愿服务等4个方面深化联盟活动。在此基础上，根据联盟覆盖范围内产业规模和区域特点，因地制宜选派属地街道、园区或发改、工信、市场监管等涉企部门分管领导兼任党建联盟“轮值主席”，充分发挥协调各方、汇聚资源的作用。建立问题收集帮办、资源供需精准对接、风险联防联控等配套工作机制，确保党建联盟有序运转、高效服务。以韩资企业产业链党建联盟为例，联盟企业全部建有党员活动室，影响带动园区43家韩资企业，近3万名职工、600余名党员。2家联盟企业党组织分别被评为省市先进基层党组织，涌现出以党的十九大代表王蕾为代表的10余名优秀共产党员。

聚力“五共”服务，变“步调不一”为“链上同频”。政策共研，出台政策前，依托党建联盟，充分征求、吸收“链上”企业的意见建议，兼顾各方利益，使惠企政策更具针对性和有效性；生产共复，通过全链协同、共抗疫情，确保疫情防控常态化条件下“链上”企业生产经营稳定有序；人才共育，聚焦产才融合，开展“链上”企业人才需求调研，区委“两新”工委、区委人才工作领导小组牵头制定“栖霞智”计划，系统挖潜培育党员领军人才和一线党员业务骨干；资源共享，鼓励“链上”企业抱团发展、同舟共济，探索在党建联盟牵头下项目共建、科研合作、平台共享，构建产业链命运共同体；发展共商，充分发挥党组织协调各方的优势，定期开展政企金对接会，优化区域资源配置，打通产业链堵点断点难点。推动产业链上下游企业以资本、技术、品牌为基础开展联合攻关，推进产业提质、降本、增效。近年来，栖霞区通过搭建政企金合作平台，强化科技金融支撑，累计为1000余家企业授信科技贷款113.8亿元。

强化集成保障，变“逐企跟进”为“整链推进”。助企力量全链整合，根据所在部门职能、个人业务特长等，把“链上”企业各级助企服务员等力量进行优化组合，成立专班协助党建联盟开展工作；惠企政策全链兑现，由区委“两新”工委牵头，指导各党建联盟逐企制定“政策兑现清单”，探索实行链上产品“首购首用”；标杆典型全链树立，逐链制定中长期发展计划，以产业链上龙头企业为牵引，培育“亿元党支部”、产业链“明星书记”、生产一线“党员工匠”。依托生物医药产业链开展“以商引商”企业恳谈会，成立招商、企业服务、资产与债务平衡、精细化管理等工作专班，为企业提供全生命周期的专业化靶向服务。韩资企业产业链党建联盟以“书记项目”为牵引，推动党员开展技术创新，累计为企业降本增效3亿余元，在部分企业应对疫情、稳企兴企、扭亏增盈中发挥了关键作用。

党建与产业链深度融合结硕果

站在全面加强党的建设高度，树牢“围绕发展抓党建、抓好党建促发展”的工作理念，栖霞区坚持行政区、经开区、大学城“三区”协同发力，积极探索党建引领助推产业链发展的有效路径，构建党建引领、产业链接、互促共赢的“链上”党建工作体系，推动党建与产业链深度融合、共同提升，取得了显著成效。

区域融合化——让发展资源更加集聚。以党建共建嫁接发展资源，例如通过实现南京源恒环境研究所有限公司党支部与南师大环境学院党委、江苏量为石科技股份有限公司党支部与南京工程学院产业技术研究院党支部结对共建，促进校企研融合发展；以党建联盟破解发展瓶颈，“党建+产业”联盟已为近30家高端中间体及医药原料企业寻找生产基地，“紫东党建联盟”、“党建+法律服务”、企地党建联盟已协同解决有关区域合作、产业升级、金融服务、权益维护等共性问题213个。联合38家知名高校成立栖霞高校技术转移联盟，打造“霞科行”技术转移平台，促成产学研合作超600项，技术合同成交额累计超200亿元，年均增幅达51.4%，获评中国产学研合作创新示范基地。成功打造中国（南京）智谷，连续举办四届中国人工智能峰会，集聚以图灵人工智能研究院、中兴发展人工智能总部等企业320余家，成为全省最具影响力的人工智能产业基地。

人才一体化——让人才虹吸更加有效。聚焦产才融合，打造“引才、育才、用才”全链条机制，依托产业链“招才引智”。南京正大天晴制药有限公司党委作为主席单位发起生物医药党建联盟企业检验技能竞赛活动，在联盟企业内弘扬工匠精神，不断推进知识型、技能型、创新型职工队伍建设。目前“三区”已集聚两院院士、高层次创新创业人才等300余名，其中有诺贝尔奖、图灵奖获得者和国家级人才计划专家85人。入选江苏省“双创计划”人才66人、“双创计划”团队4支，省“333工程”人才46人次，省乡土“三带”人才27人，省科技企业家18人；入选市科技顶尖专家（高峰计划人才）29人，市创新型企业企业家64人，市区两级高层次人才创新创业人才701人次。“海智湾·紫东”国际人才街区已累计“入湾”海外英才742人。

领域精细化——让专业引领更加精准。立足栖霞七大产业链，结合区域企业集聚特点，成立韩资企业产业链党建联盟、栖霞高新区“党建+产业”联盟，分别围绕人工智能、生物医药、高端装备产业成立产业链党建联盟，加快延链、补链、强链，促进产业集群不断做大做强。以产业链党建为联系纽带，通过聚焦重点、补齐短板、赋能升级、完善生态，将企业链、产业链、供需链、空间链结合起来，推动产供销及上下游企业同频共振、抱团发展，畅通产业循环和市场循环，打造全生命周期的企业服务体系，精准匹配企业成长轨迹，建立“链上”企业梯度培育体系，先后培育高新技术企业314家、独角兽企业30家，瞪羚企业47家，生物医药产业纳入全市产业地图。2022年以来，中铁宝桥、南京高光半导体等10家企业成功获批国家级专精特新“小巨人”，在全市排名前列；新增杉金光电、华信藤仓2家省级“智能制造示范工厂”；新增12家省级企业技术中心，在全市排名第2位。2022年4月，奥斯汀光电科技有限公司在境外成功上市。