
坚定不移向制造业高峰攀登

杨东升

徐工集团

习近平总书记在全国两会期间参加江苏代表团审议时高度肯定徐工集团五年来取得的成绩，赞扬我们“达到了世界领先水平”，同时叮嘱“还要再提升，向中高端走，高质量发展要体现在这里”。习近平总书记的重要讲话饱含关怀、语重心长，让我们倍受鼓舞、倍感振奋，更为制造业高质量发展、高端化转型提供了科学指引和根本遵循。

作为习近平总书记亲自视察并高度关注的国有企业，徐工集团将牢记嘱托、感恩奋进，坚决扛起国有企业作为中国特色社会主义经济“顶梁柱”的重大使命、全省制造业高质量发展“排头兵”的重大使命、全市“343”创新产业集群“一号产业”的重大使命、攀登全球高端装备制造产业珠峰的重大使命，深刻理解“四个必须”的明确要求和“四个走在前”的重大任务，完整、准确、全面贯彻新发展理念，锚定“两步走”珠峰登顶战略，坚持“高质量、控风险、世界级、稳增长”经营发展方针，推进产业“高端化、智能化、绿色化、服务化、国际化”发展，确保徐工集团在高质量发展上继续走在前列、始终走在前列。

坚定不移走好“必由之路”，坚持创新驱动，打造世界一流的技术创新生态体系。习近平总书记强调，“加快实现高水平科技自立自强是推动高质量发展的必由之路”。我们将始终牢记习近平总书记视察时提出的“很多核心技术是求不到、买不来的，必须有信心、有耐心、有定力地抓好自主创新”的期望嘱托，大力实施创新驱动发展战略，坚持“四个面向”，全面推行原创性、引领性正向研发模式，超前布局谋划前沿技术、核心产品、核心零部件发展。聚焦“卡脖子”领域，加快攻克关键核心技术，推动高端核心零部件早日实现全部国产化、自主化，牢牢占据产业链价值链高端，成为原创技术的“策源地”。构建以企业为主体、市场为导向、产学研相结合的技术创新体系，争取早日建成一批国家级创新平台，促进创新链产业链资金链人才链深度融合，吸引更多的“高精尖缺”人才，着力培养行业高端领军人才队伍，形成具有全球竞争力和国际影响力的创新高地。

坚定不移把牢“战略基点”，全面深化改革，打造世界一流的现代化产业体系。习近平总书记强调，坚持把加快服务构建新发展格局作为推动高质量发展的战略基点。我们将始终牢记习近平总书记视察时提出的“抓实体经济一定要抓好制造业”的期望嘱托，加快建立高质量发展体制机制，牢固树立新发展理念和正确的政绩观，始终以创新、协调、绿色、开放、共享的内在统一把握发展、衡量发展、推动发展，更好统筹质的有效提升和量的合理增长，坚持把习近平总书记参加十四届全国人大一次会议江苏代表团审议时的重要讲话精神、党的二十大精神，同习近平总书记视察重要讲话指示精神结合起来，一体学习领悟、一体贯彻落实。大力推进“智改数转”，快速启动流程的信息化、数字化优化工作。强化“四维顶层设计”，全力打造“六大主战场”，培育更多绿色工厂、智能工厂、灯塔工厂，确保在“数实”融合方面走在行业前列。围绕主责主业优化布局、补短提能，深化“一体两翼”业务格局，加快传统优势产业转型升级、战略性新兴产业布局，大力发展新能源产业，加快建设“5+1+1”现代化产业体系，进一步提升产业集群能级，打造具有中国特色的现代国有企业制度，在主动服务和融入构建新发展格局中展现徐工担当、徐工作为。

坚定不移建强“两大主体”，优化全球布局，打造世界一流的成套化服务提供商。构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局是党中央的重大决策。我们将加快营销体系变革，强化顶层设计和区域布局，推动渠道整合优化、营销体系能力提升，搭建产品线协同平台，持续完善国内营销网络，运用数字化、信息化手段搭建业务中台、数据穿透管理、强控业务风险，持续巩固国内第一优势。强化海外体系和能力建设，加快实施矩阵式国际化变革调整方案，深入推进海外区域

运营中心建设，持续完善海外融资租赁、二手车等后市场建设。紧盯高端市场、增量市场，进一步拓宽和巩固海外营销渠道，继续提升国际市场占有率和贡献度，树立全球高端品牌形象。着力推动制造业和服务业深度融合，加快落地“研产供销服融”全价值链体系建设，挖掘竞争差异点和价值创造点，向“微笑曲线”两端延伸，为客户提供一站式的系统集成服务、总承包运营、整体解决方案，增强两个市场、两种资源联动效应，形成多形态互动融合的发展新模式。

坚定不移锚定“最终目的”，聚力人才第一资源，打造世界一流的行业特色人才高地。徐工“珠峰登顶”的关键在人才，我们将始终牢记习近平总书记视察时提出的“大力弘扬劳模精神和工匠精神，在为实现中国梦的奋斗中争取人人出彩”的期望嘱托，坚持党管人才，把人才作为最稀缺的资源去开发，扎实落地人才自主培养工程。以全方位培养体系精心育才，制定好人才政策，健全各职类全序列的员工职业发展通道和学习地图，构建全员全覆盖的学习体系，加快建设企业大学、产业大学两大人才阵地，推动线上、线下培训有机结合，形成学习培训、考核激励全闭环管理的机制。以全链条工作体系用心引才，解放思想、打开大门，加大在软件、控制、大数据分析等前沿学科、交叉学科领域“高精尖缺”人才的引进，把各方面优秀人才集聚到徐工改革发展事业中来。以全流程服务体系真心留才，坚持“三项制度改革”永远在路上，落地正在推进的核心骨干员工持股计划，健全具有行业竞争力的薪酬福利激励机制，用“强激励、硬约束”的市场化机制为各类人才尽展才华创造良好环境，不断增强人才的获得感、幸福感、安全感。

坚定不移强化“政治优势”，坚持和加强党的领导，以高质量党建引领高质量发展。今年是徐工创建 80 周年，我们将始终牢记习近平总书记视察时提出的“徐工集团有光荣的历史，一定有更加美好的未来”的期望嘱托，坚持“五个不动摇”，发挥“光荣传统+国企优势+先进机制”政治优势，严格落实“两个一以贯之”，注重发挥党委在重大事项决策的前置研究及“把方向、管大局、保落实”领导作用，坚持正确的政治方向。深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，让党员干部系统接受党的教育，接受思想淬炼、政治历练、业务训练、实践锻炼。创新党建工作方法，大胆“走出去、请进来”，加强和央企、股东、同盟军之间的党建交流、感情交流，结对共建、对标学习，创建一批党建特色、党建品牌。旗帜鲜明“大抓基层”，以党建与经营深度融合全面增强党组织政治功能和组织功能，聚焦经营急需破解的难题，把基层党组织的战斗堡垒和党员的先锋模范作用发挥得更加充分。牢固树立“重实干、重实绩”用人导向，加强干部自身学习、自身建设，激励干部“敢为”，增强领导干部推动高质量发展的本领、防范化解风险的本领，锻造行业治企管企、改革发展的行家里手。坚决扛起全面从严治党主体责任，始终保持高压态势，一体设计、一体部署、一体推进“三不腐”机制。推动领导干部带头树榜样、做表率、走在前，自觉践行徐工新时代“四种精神”，坚决做到“苦干实干、担当作为、公道正派、清正廉洁”。

我们将永葆“赶考”的清醒和坚定，以忠诚之心、感恩之心沿着习近平总书记指引的方向奋勇前进，上下一心、集中精力干好徐工的改革发展事业，敢为善为、务实落实，全力打造世界级先进制造产业集群，加快实现内涵式高质量发展，把发展制造业、发展实体经济的“看家本领”练就得更强、更过硬！